

Số: 02/2025/VNR-BKS

Hà Nội, ngày 28 tháng 3 năm 2025

**BÁO CÁO CỦA BAN KIỂM SOÁT
TRÌNH ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG NĂM 2025**

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông TCT cổ phần Tái Bảo hiểm Quốc gia Việt Nam

Căn cứ:

- Điều lệ tổ chức và hoạt động của Tổng công ty cổ phần Tái bảo hiểm quốc gia Việt Nam (VNR);

- Quy chế hoạt động và chương trình làm việc của Ban kiểm soát;

Ban kiểm soát báo cáo Đại hội đồng cổ đông kết quả kiểm tra, giám sát các hoạt động của VNR như sau:

A. BÁO CÁO CỦA BAN KIỂM SOÁT NĂM 2024

I. Hoạt động của Ban kiểm soát năm 2024

Trong năm 2024, Ban kiểm soát đã thực hiện kiểm tra giám sát hoạt động kinh doanh của VNR năm 2023 và 6 tháng đầu năm 2024, tham dự Đại hội đồng cổ đông thường niên 2024 và các cuộc họp HĐQT trong năm.

Ngoài ra, thực hiện nhiệm vụ và chức năng của Ban kiểm soát, các thành viên Ban kiểm soát thường xuyên giám sát các hoạt động kinh doanh, công tác quản trị và điều hành của VNR theo các mảng nghiệp vụ được phân công trong Ban kiểm soát.

II. Giám sát tình hình hoạt động kinh doanh năm 2024

1. Đánh giá hoạt động kinh doanh năm 2024

Tổng sản phẩm trong nước (GDP) năm 2024 tăng 7,09% so với năm trước, chỉ thấp hơn tốc độ tăng của các năm 2018, 2019 và 2022 trong giai đoạn 2011-2024. Vốn đầu tư thực hiện toàn xã hội đạt 3.692,1 tỷ đồng tăng 7,5% so với năm trước. Chỉ số CPI tăng 3,63% so với năm trước.

Theo số liệu của Hiệp hội Bảo hiểm Việt Nam, thị trường bảo hiểm phi nhân thọ tăng trưởng 11,7% trong năm 2024, tăng mạnh so với tỷ lệ tăng trưởng chỉ 2,3% trong năm 2023. Các nghiệp vụ bảo hiểm cá nhân (chiếm gần 60% thị phần) bao gồm nghiệp vụ con người tăng 21% và nghiệp vụ xe cơ giới tăng 7%. Các nghiệp vụ bảo hiểm thương mại như Tài sản, Kỹ thuật vẫn duy trì được tốc độ tăng trưởng, tuy nhiên đã giảm so với năm 2023 do tác động của Nghị định 67 (Nghiệp vụ Tài sản) và sự chậm lại của giải ngân vốn đầu tư công (Nghiệp vụ Kỹ Thuật). Nghiệp vụ bảo hiểm Hàng hóa tăng trưởng lên đến gần 13% (sau khi giảm đến 11% trong năm 2023) nhờ sự phục hồi tích cực của các hoạt động xuất nhập khẩu. Tình hình cạnh tranh phí kỹ thuật thông qua hạ phí và mở rộng điều kiện điều khoản vẫn tiếp tục đối với hầu hết

các nghiệp vụ (cả bảo hiểm cá nhân và bảo hiểm thương mại). Tuy nhiên tháng 9/2024 thị trường hứng chịu tổn thất nặng nề từ cơn bão Yagi – tổn thất thiên tai lớn nhất từ trước đến nay ảnh hưởng đến thị trường bảo hiểm Việt Nam, với số ước tổn thất lên đến hơn 400 triệu USD. Tổn thất từ bão Yagi đã ảnh hưởng đến kết quả kinh doanh nghiệp vụ của hầu hết doanh nghiệp và tác động trực tiếp đến mùa tái tục 2024/2025 vừa qua.

Trong bối cảnh kinh tế tăng trưởng tốt nhưng thị trường bảo hiểm chịu tác động của cơn bão Yagi trong năm 2024, hoạt động kinh doanh của VNR năm 2024 đã đạt được các kết quả như sau:

1.1. Kết quả thực hiện chỉ tiêu kế hoạch do ĐHĐCĐ giao

Kết quả thực hiện các chỉ tiêu kế hoạch do Đại hội đồng cổ đông giao theo Nghị quyết số 09/2024/NQ-ĐHĐCĐ ngày 23/4/2024 như sau:

				Đơn vị: triệu đồng	
Chỉ tiêu	Thực hiện		Kế hoạch 2024	% thực hiện năm 2024	
	2024	2023		So với cùng kỳ 2023	So với kế hoạch 2024
Doanh thu phí nhận	3.153.317	2.677.422	2.918.000	117,77%	108,06%
- Các nghiệp vụ TBH cốt lõi	2.903.724	2.540.491	2.778.000	114,30%	104,53%
- Các nghiệp vụ PA	249.593	136.932	140.000	182,28%	178,28%
Lợi nhuận trước thuế	465.332	473.642	463.000	98,25%	100,50%

Chỉ tiêu Lợi nhuận trước thuế theo Nghị quyết số 09/2024/NQ-ĐHĐCĐ là 505 tỷ đồng. Tuy nhiên, do ảnh hưởng tổn thất bão Yagi, ngày 21/11/2024 tại phiên họp lần thứ 15 nhiệm kì IV, HĐQT VNR đã ban hành Nghị quyết số 24/2024/NQ-HĐQT thống nhất chủ trương điều chỉnh kế hoạch lợi nhuận trước thuế năm 2024 theo nguyên tắc đảm bảo hoàn thành kế hoạch kinh doanh 5 năm 2020-2024 đã được ĐHĐCĐ thông qua. Chủ tịch HĐQT chỉ đạo Ban Giám đốc tìm các giải pháp đảm bảo mục tiêu này, báo cáo HĐQT và trình ĐHĐCĐ thông qua tại kì họp gần nhất. Ngày 06/02/2025, tại Nghị quyết 02/2025/NQ-HĐQT, HĐQT thống nhất chỉ tiêu lợi nhuận trước thuế năm 2024 là 465 tỷ đồng, vượt kế hoạch lợi nhuận trước thuế 463 tỷ đồng. Việc điều chỉnh kế hoạch lợi nhuận trước thuế năm 2024 sẽ được trình Đại hội đồng cổ đông phê duyệt tại Đại hội cổ đông thường niên năm 2025.

Các chỉ tiêu về doanh thu đều cao hơn so với cùng kỳ năm 2023. Doanh thu phí nhận vượt 8% kế hoạch doanh thu cả năm. Chỉ tiêu lợi nhuận trước thuế giảm 9% so với năm 2023 và đạt 98% so với kế hoạch lợi nhuận trước thuế điều chỉnh.

1.2. Tình hình hoạt động kinh doanh năm 2024

		Đơn vị: triệu đồng		
TT	Chỉ tiêu	31/12/2024	31/12/2023	% thay đổi
1	Tổng tài sản	8.474.650	7.713.256	10%
2	Vốn chủ sở hữu	3.657.489	3.445.920	6%
3	Dự phòng nghiệp vụ (Net)	2.034.731	1.613.074	
	Dự phòng phí	843.885	652.912	29%
	Dự phòng bồi thường	973.444	749.131	30%
	Dự phòng dao động lớn	217.402	211.030	3%
4	Doanh thu	2024	2023	
	Doanh thu phí nhận	3.153.316	2.677.422	18%
	Doanh thu thuần kinh doanh bảo hiểm	1.903.415	1.630.053	17%
	Doanh thu phí bảo hiểm thuần	1.549.059	1.334.536	16%
	Doanh thu hoa hồng nhượng & doanh thu khác kinh doanh tái bảo hiểm	354.356	295.517	20%
	Doanh thu tài chính, bất động sản đầu tư	445.628	490.988	-9%
	Thu nhập khác	2.253	762	196%
5	Chi phí	2024	2023	
	Chi bồi thường	1.204.849	1.025.531	17%
	Trong đó: Chi bồi thường thuộc TNGL	787.433	516.078	53%
	Chi phí quản lý và chi khác hoạt động KDBH (bao gồm chi phí dự phòng dao động lớn)	1.069.992	1.102.886	-3%
	Chi phí tài chính, bất động sản đầu tư	27.601	28.375	-3%
	Chi phí khác	937	821	14%
6	Lợi nhuận	2024	2023	
	Lợi nhuận gộp từ KDBH	166.253	140.241	19%
	Lợi nhuận gộp từ hoạt động tài chính, bất động sản đầu tư	418.027	462.612	-10%
	Lợi nhuận từ hoạt động khác	1.316	-58	2351%
	Lợi nhuận trước thuế	465.332	473.642	-2%
	Lợi nhuận sau thuế	388.901	397.218	-2%

Tổng tài sản và vốn chủ sở hữu của VNR tại ngày 31/12/2024 lần lượt tăng 10% và 6% so với đầu năm, cho thấy tăng trưởng tốt của VNR trong năm 2024. Dự phòng nghiệp vụ (Net) đều tăng so với 31/12/2023. Doanh thu phí nhận tái và doanh thu phí bảo hiểm thuần đều tăng với tốc độ trên 10%, lần lượt là 18% và 16%. Doanh thu hoạt động tài chính, bất động sản đầu tư giảm 9% so với năm 2023 do mặt bằng lãi suất huy động tiếp tục xu hướng giảm. Chi bồi thường tăng 17% nhưng chi bồi thường thuộc trách nhiệm giữ lại tăng 53%. Do ảnh hưởng của cơn bão Yagi nên lợi nhuận trước thuế và sau thuế của VNR đều giảm 2% so với năm trước.

1.2.1. Hoạt động kinh doanh bảo hiểm

Doanh thu phí nhận và doanh thu phí bảo hiểm thuần năm 2024 lần lượt đạt 3.153 tỷ đồng và 1.549 tỷ đồng, tăng 18% và 16% so với năm trước. Một số nguyên nhân chủ yếu như sau:

- Nghiệp vụ Kỹ thuật: Doanh thu tăng trưởng tốt 10,2% nhờ sự tăng trưởng của thị trường chung.

- Nghiệp vụ Tài sản: Doanh thu tăng 4.5% so với năm trước nhưng chỉ đạt 89.4% kế hoạch, chủ yếu do tác động từ Nghị định 67/2023/NĐ-CP.

- Các nghiệp vụ Hàng hải tăng trưởng thấp (1.8%) do nghiệp vụ Hàng hóa giảm 6.2% và Thân tàu giảm 10%.

- Nghiệp vụ Hỗn hợp và Xe cơ giới tăng trưởng tốt so với năm 2023 và đạt cao so với kế hoạch nhờ tham gia mới các hợp đồng sức khỏe, xe cơ giới của một vài doanh nghiệp trong nước và một số hợp đồng nước ngoài.

- Nghiệp vụ Banca PA tăng trưởng 82.3% do một số hợp đồng mới trong nước.

Bồi thường thuộc trách nhiệm giữ lại tăng 272 tỷ đồng, tương ứng 52.7% so với năm trước. Nguyên nhân chủ yếu do bão Yagi:

- Dự phòng bồi thường tăng thêm 216,2 tỷ đồng, gấp hơn 4 lần so với năm trước, chủ yếu do các tổn thất do bão Yagi.

- Tổng tổn thất do bão Yagi thuộc trách nhiệm nhận tái bảo hiểm của VNR tính đến 31/12/2024 là 570 tỷ đồng, trách nhiệm thuộc mức giữ lại là 288 tỷ đồng (sau thu đòi XOL):

- + Nghiệp vụ Tài sản: chịu ảnh hưởng nặng nề nhất, với trách nhiệm giữ lại lên đến 214 tỷ đồng;

- + Nghiệp vụ Kỹ thuật: tổn thất thuộc trách nhiệm giữ lại do Yagi 57 tỷ đồng;

- + Nghiệp vụ Hàng hải: tổn thất thuộc trách nhiệm giữ lại do Yagi 16.6 tỷ đồng.

1.2.2. Tình hình công nợ kinh doanh Tái bảo hiểm

Tình hình công nợ kinh doanh Tái bảo hiểm tại 31/12/2024 như sau:

			Đơn vị: triệu đồng	
Chỉ tiêu	31/12/2024	31/12/2023	+/-	
Công nợ phải thu	602.780	706.550	-103.770	-15%
Công nợ phải trả	643.302	723.274	-79.972	-11%
Net phải thu - phải trả	-40.522	-16.724	-23.798	142%
Nguồn: Báo cáo tài chính đã được kiểm toán của VNR				

Tổng thể công nợ phải thu và phải trả tại thời điểm 31/12/2024 đều giảm so với thời điểm 31/12/2023. Tuy nhiên, net công nợ phải thu – phải trả giảm so với cuối năm 2023 do VNR đã tăng cường hoạt động thu hồi nợ.

1.2.3. Hoạt động đầu tư tài chính

* Cơ cấu danh mục đầu tư tại 31/12/2024:

						Đơn vị: triệu đồng	
STT	Danh mục đầu tư	31/12/2024		31/12/2023		Tăng/ Giảm	Tỷ trọng
		Giá gốc	Dự phòng/CP QL ủy thác	Giá gốc	Dự phòng/CP QL ủy thác		
1	Tiền gửi	3.000.000		2.854.000		146.000	54,3%
2	Trái phiếu	1.596.984		1.129.000		467.984	28,9%
3	Góp vốn DN khác	494.296	741	494.296		-	8,9%
4	Đầu tư chứng khoán, CCQ, Ủy thác đầu tư	330.000	7.213	320.000	15.937	10.000	6,0%
5	Văn phòng cho thuê	954		2.773		(1.819)	0,0%
6	Đầu tư BĐS	10.613	9.280	10.969	8.569	(356)	0,2%
7	Tiền trên TKTT	92.526		5.387		87.140	1,7%
	Tổng cộng	5.525.373	17.234	4.816.424	24.506	708.949	100%

Tổng danh mục đầu tư tại ngày 31/12/2024 là 5.525 tỷ đồng, tăng 709 tỷ đồng so với 31/12/2023, trong đó đầu tư tiền gửi và trái phiếu (trái phiếu ngân hàng) tăng 614 tỷ đồng, phù hợp với quan điểm thận trọng của VNR. Trong năm 2024, giá trị danh mục đầu tư chứng khoán, chứng chỉ quỹ, ủy thác đầu tư của VNR không có biến động nhiều, tăng 10 tỷ đồng. Trong bối cảnh lãi suất huy động tiếp tục xu hướng giảm, VNR chuyển đổi sang đầu tư trái phiếu ngân hàng để tăng hiệu quả đầu tư và vẫn đảm bảo nguyên tắc thận trọng. Tỷ trọng tiền gửi và trái phiếu trong danh mục đầu tư lần lượt chiếm 54% và 29%.

* Hiệu quả hoạt động đầu tư tài chính:

								Đơn vị: triệu đồng	
Danh mục	2024			2023			KH 2024	So với 2023	So với KH 2024
	DThu	Chi phí	LN	DThu	Chi phí	LN	LN		
Tiền gửi	201.682	-	201.682	272.763	-	272.763	201.000	74%	100%
Trái phiếu	93.161	15	93.146	61.979	-	61.979	87.252	150%	107%
Góp vốn DN	59.133	741	58.392	123.814	(3.633)	127.447	129.000	46%	45%
Ủy thác đầu tư, CCQ	60.697	1.542	59.155	6.921	(14.288)	21.209	28.000	279%	211%
Cho thuê VP	7.799	2.208	5.591	6.497	2.146	4.351	3.748	128%	149%
Thu khác, CLTG	25.409	24.032	1.377	19.775	44.971	(25.196)	(19.000)	-5%	-7%
Tổng cộng	447.881	28.538	419.343	491.749	29.196	462.553	430.000	91%	98%

- Doanh thu hoạt động đầu tư tài chính năm 2024 đạt 447,8 tỷ đồng, giảm 43,8 tỷ đồng so với năm 2023, tương ứng 8,9%. Lợi nhuận đầu tư năm 2024 đạt 419 tỷ đồng, bằng 90,6% so với năm 2023. Nguyên nhân chính là do cổ tức bằng tiền từ TPBank năm 2024 giảm khoảng 75 tỷ đồng so với năm 2023. Loại trừ ảnh hưởng từ cổ tức bằng tiền của TPBank thì lợi nhuận đầu tư năm 2024 của VNR tăng 8,97% so với năm 2023 với danh mục đầu tư đều đạt hiệu quả tốt, nguyên nhân do:

+ Nguồn vốn cho hoạt động đầu tư năm 2024 tăng. Năm 2024, doanh thu tiền gửi của VNR đạt 6,9%, đây là mức tương đối tốt so với mặt bằng lãi suất tiền gửi kỳ hạn 12 tháng bình quân năm 2024 đạt khoảng 4,96%/năm.

+ Tiếp tục thực hiện định hướng gia tăng phân bổ tài sản đầu tư vào trái phiếu tăng vốn cấp II của các ngân hàng theo Quyết định số 04/2024/QĐ-HĐQT ngày 22/03/2024 của HĐQT. Năm 2024, giá trị danh mục trái phiếu của VNR tăng thêm 468 tỷ so với năm 2023. Lợi suất danh mục trái phiếu của VNR năm 2024 đạt 7,3%/năm cao hơn lợi suất tiền gửi 0,4%, phản ánh hiệu quả của định hướng điều chỉnh tăng phân bổ tài sản.

+ Hoạt động ủy thác đầu tư cổ phiếu trong năm 2024 cho kết quả tốt, các hợp đồng ủy thác đầu tư của VNR đều ghi nhận giá trị tài sản ròng (NAV) cao hơn vốn đầu tư. NAV của toàn bộ danh mục ủy thác đầu tư năm 2024 tăng trưởng 22,2% trong khi VN-Index chỉ tăng 12,1%. Thu nhập từ danh mục ủy thác tăng 179% so với năm 2023.

- Riêng đối với khoản đầu tư tại VNR Invest cũng như các khoản đầu tư hợp tác dự án bất động sản giữa VNR và VNR Invest:

+ Trong năm 2024, VNR và VNR Invest đã có những động thái quyết liệt nhằm thu hồi công nợ đối với dự án Tincom 360 Giải Phóng, đã nộp Đơn yêu cầu thi hành án đến Chi cục Thi hành án quận Thanh Xuân để tiếp tục thu hồi nợ đối với Công ty Thăng Long. Kết quả năm 2024 đã thu hồi được thêm 3 tỷ đồng là phần công nợ tiền mặt tại dự án.

+ Đối với Dự án 142 Định Công, dự án vẫn phải chờ các cơ quan chức năng có hướng dẫn cụ thể liên quan đến thủ tục phê duyệt chủ trương đầu tư các dự án nhà ở thương mại. Với mục tiêu bảo đảm chấp hành pháp luật kinh doanh bảo hiểm và thu hồi vốn đầu tư, VNR đang phối hợp với VNR Invest cùng với các bên liên quan xây dựng phương án chấm dứt hợp đồng hợp tác, thu hồi vốn đầu tư trong thời gian tới.

+ Năm 2024, Hội đồng Quản trị đã ban hành Nghị quyết số 24/2024/NQ-HĐQT ngày 21/11/2024 thống nhất chủ trương thoái vốn tại VNR Invest và đặt mục tiêu hoàn thành trước ngày 01/01/2028 để đảm bảo tuân thủ pháp luật kinh doanh bảo hiểm.

2. Rà soát báo cáo tài chính năm 2024

- Báo cáo tài chính năm 2024 do Chi nhánh Công ty TNHH PwC Việt Nam kiểm toán bao gồm: Báo cáo tài chính riêng và Báo cáo tài chính hợp nhất. Về cơ bản, báo cáo tài chính năm 2024 của VNR đã phản ánh trung thực và hợp lý trên các khía cạnh trọng yếu về tình hình tài chính tại ngày 31/12/2024, cũng như kết quả hoạt động kinh doanh, tình hình lưu chuyển tiền tệ, tình hình biến động vốn chủ sở hữu và tình hình thực hiện nghĩa vụ với ngân sách nhà nước của VNR trong năm 2024, phù hợp với chuẩn mực kế toán và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính.

- VNR đã thực hiện nghiêm túc các quy định về quản lý tài chính của Nhà nước, các quy trình và quy chế nội bộ.

Hoạt động kinh doanh của VNR trong năm 2024 có mức tăng trưởng tốt, chỉ tiêu về doanh thu phí nhận tăng 18% và hoàn thành 108% kế hoạch. Chỉ tiêu lợi nhuận giảm 2% và hoàn thành kế hoạch điều chỉnh do ảnh hưởng của cơn bão Yagi. VNR cũng thực hiện nghiêm túc các quy định liên quan đến công tác tài chính kế toán, trích lập dự phòng đầy đủ và theo nguyên tắc thận trọng.

3. Công tác chỉ đạo điều hành của Hội đồng quản trị và Ban giám đốc

3.1. Công tác quản trị, điều hành doanh nghiệp

VNR chấp hành nghiêm túc, đầy đủ các quy định của pháp luật và các quy chế quản trị nội bộ của VNR.

3.2. Phối hợp giữa HĐQT, Ban giám đốc, các Phòng và Ban kiểm soát

HĐQT, Ban giám đốc và các đơn vị của VNR đều tạo điều kiện thuận lợi trong quá trình thực hiện các chức năng nhiệm vụ của Ban kiểm soát, thực hiện giải trình cung cấp số liệu, tài liệu cho Ban kiểm soát kịp thời, đầy đủ theo yêu cầu.

3.3. Các mặt hoạt động khác

- Hoàn thành xây dựng Quy chế quản lý và sử dụng hệ thống công nghệ thông tin.
- Hoàn thành bổ nhiệm lại đối với các vị trí cán bộ quản lý đến hạn và bổ nhiệm chức danh Kế toán trưởng
- Về rating, tiếp tục duy trì FSR B++ và ICR bbb+ (AM Best).
- Nâng cấp hệ thống ViOffice và hệ thống bảo mật.

Các vấn đề ra quyết định của HĐQT đều được thảo luận và thông báo đầy đủ tới Giám đốc và Ban kiểm soát. Ban Giám đốc chấp hành nghiêm túc và đầy đủ các Nghị quyết, chỉ đạo từ HĐQT.

III. Khuyến nghị

Trên cơ sở kết quả hoạt động kinh doanh năm 2024, BKS kiến nghị HĐQT, Ban giám đốc một số vấn đề như sau:

- Tăng cường khai thác doanh thu nhận tái trên cơ sở đảm bảo nguyên tắc kiểm soát chặt chẽ rủi ro và tuân thủ kỉ luật khai thác nhằm tăng lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh bảo hiểm.
- Tăng cường hoạt động kiểm soát rủi ro đầu tư, thực hiện phân bổ tài sản đầu tư đảm bảo hiệu quả đầu tư cũng như bảo toàn vốn.
- VNR xây dựng lộ trình để đáp ứng yêu cầu quản lý tài chính theo mô hình RBC (Kiểm soát vốn trên cơ sở rủi ro) theo quy định tại Luật kinh doanh bảo hiểm năm 2022.
- Rà soát chặt chẽ và tích cực thu hồi công nợ tái bảo hiểm.
- Tiếp tục tăng cường chỉ đạo thu hồi công nợ, kịp thời ghi nhận doanh thu của các dự án đầu tư khi đủ điều kiện ghi nhận theo quy định, đồng thời đánh giá khả năng thu hồi công nợ và trích lập dự phòng (nếu có).

B. BÁO CÁO CỦA BAN KIỂM SOÁT NHIỆM KỲ 2020 - 2024

I. Cơ cấu của Ban kiểm soát

Ban kiểm soát VNR nhiệm kỳ 2020 - 2024 được bầu tại đại hội đồng cổ đông ngày 11/6/2020 gồm các thành viên sau :

1. Ông Trần Trung Tính

2. Bà Lê Thị Thanh Hiền

3. Ông Vũ Ngọc Vượng

4. Ông Đào Mạnh Dương

5. Ông Tushar Chatterjee

Các thành viên Ban Kiểm soát đã bầu ông Trần Trung Tính làm Trưởng Ban Kiểm soát.

Ngày 20/3/2023, ông Trần Trung Tính đã có đơn xin từ nhiệm Thành viên Ban kiểm soát.

Ngày 20/4/2023, Đại hội đồng cổ đông đã bầu bổ sung bà Trần Thị Minh Phương – Tổng công ty Bảo hiểm BIDV là Thành viên Ban kiểm soát.

Tính đến thời điểm hiện tại, Ban kiểm soát VNR gồm 5 thành viên.

II. Hoạt động của Ban kiểm soát trong nhiệm kỳ 2020 - 2024

Để hoàn thành nhiệm vụ Đại hội đồng cổ đông giao, căn cứ Luật doanh nghiệp, Điều lệ tổ chức và hoạt động của VNR, Ban kiểm soát VNR nhiệm kỳ 2020 - 2024 đã thống nhất và ban hành phương thức làm việc của Ban Kiểm soát, phân công công việc trong Ban Kiểm soát và thực hiện nghiêm túc các công việc như sau:

- Tham gia các cuộc họp của Hội đồng quản trị.
- Tổ chức họp Ban kiểm soát định kỳ theo quy định của Luật doanh nghiệp và Điều lệ tổ chức và hoạt động của VNR.
- Thực hiện giám sát Hội đồng quản trị, Ban Giám đốc trong công tác quản lý và điều hành.
- Kiểm tra tính hợp lý, hợp pháp, tính trung thực và mức độ cẩn trọng trong quản lý, điều hành hoạt động kinh doanh, trong tổ chức công tác kế toán, thống kê và lập báo cáo tài chính.
- Thẩm định báo cáo tình hình kinh doanh, báo cáo tài chính 6 tháng và hàng năm của VNR.
- Trình báo cáo thẩm định báo cáo tài chính, báo cáo kết quả kinh doanh hàng năm lên Đại hội đồng cổ đông tại các cuộc họp thường niên hàng năm.
- Xem xét các báo cáo kiểm toán và thư quản lý của tổ chức kiểm toán (nếu có).
- Xem xét các kế hoạch, báo cáo của VNR về: đầu tư; các phương án phát triển hợp tác kinh doanh; công tác quản lý tổ chức, lao động tiền lương, thưởng; các chế độ chính sách liên quan đến người lao động và VNR.
- Phối hợp chặt chẽ với Hội đồng quản trị, Ban Giám đốc và các phòng ban quản lý, nghiệp vụ trong VNR để hoàn thành nhiệm vụ của Ban Kiểm soát.

III. Đánh giá kết quả hoạt động của Ban Kiểm soát nhiệm kỳ 2020 - 2024

- Tuân thủ quy định của pháp luật, điều lệ tổ chức và hoạt động của VNR, quyết định của Đại hội đồng cổ đông và đạo đức nghề nghiệp trong thực hiện các quyền và nhiệm vụ được giao.

- Thực hiện các quyền và nhiệm vụ được giao trung thực, nghiêm túc đảm bảo lợi ích hợp pháp tối đa của các cổ đông.

- Kết quả kiểm soát và giám sát của Ban Kiểm soát trong nhiệm kỳ này góp phần cùng Hội đồng quản trị và Ban Giám đốc nâng cao năng lực quản trị doanh nghiệp trong việc thực hiện chiến lược hoạch định phát triển kinh doanh của VNR.

IV. Kết quả thẩm định báo cáo tài chính và rà soát hệ thống kiểm soát nội bộ

1. Công tác lập báo cáo tài chính

- Báo cáo tài chính của VNR được lập theo các chuẩn mực và chế độ kế toán Việt Nam hiện hành. Các báo cáo tài chính trong nhiệm kỳ 2020 - 2024 đều được Công ty TNHH PwC (Việt Nam) kiểm toán, 1 trong 4 công ty kiểm toán lớn.

- Ban kiểm soát đã xem xét, rà soát báo cáo tài chính 6 tháng và hàng năm. Báo cáo tài chính đều được kiểm toán chấp nhận toàn phần, phản ánh trung thực, hợp lý trên khía cạnh trọng yếu, tình hình tài chính của VNR trong nhiệm kỳ 2020 - 2024.

2. Kết quả hoạt động kinh doanh

VNR đã bám sát mục tiêu kế hoạch kinh doanh hàng năm mà Đại hội đồng cổ đông đề ra. Hội đồng quản trị và Ban Giám đốc đã tập trung triển khai các biện pháp để nâng cao hiệu quả, duy trì hoạt động kinh doanh hàng năm tăng trưởng ổn định.

					Đơn vị tính: triệu đồng	
TT	Chỉ tiêu	31-12-20	31-12-21	31-12-22	31-12-23	31-12-24
1	Tổng tài sản	6.738.340	6.915.255	6.861.671	7.713.256	8.474.650
2	Vốn chủ sở hữu	2.939.020	3.064.039	3.212.138	3.445.920	3.657.489
3	Dự phòng nghiệp vụ (theo TNGL)	1.542.850	1.519.691	1.497.060	1.613.074	2.034.729
3.1	Dự phòng phí	726.440	614.668	608.882	652.912	843.884
3.2	Dự phòng bồi thường	644.345	720.259	690.703	749.131	973.443
3.3	Dự phòng dao động lớn	172.065	184.764	197.475	211.030	217.402
4	Doanh thu	2020	2021	2022	2023	2024
4.1	Doanh thu phí nhận tái	2.447.705	2.246.160	2.368.870	2.677.422	3.153.316
4.2	Doanh thu thuần hoạt động KDBH	1.578.398	1.605.862	1.514.308	1.630.053	1.903.415
4.3	Doanh thu tài chính, BĐS đầu tư	389.347	462.105	417.924	490.988	445.628
4.4	Thu khác	642	628	986	762	2.253
5	Chi phí	2020	2021	2022	2023	2024
5.1	Chi bồi thường	950.313	856.128	976.933	1.025.531	1.204.849
	Trong đó: Chi bồi thường thuộc TNGL	430.792	390.686	344.675	516.078	787.433
5.2	Chi phí quản lý và chi khác hoạt động KDBH (bao gồm chi phí dự phòng dao động lớn)	1.139.027	1.174.940	1.042.902	1.102.886	1.069.992
5.3	Chi phí tài chính, BĐS đầu tư	40.148	94.638	105.544	28.375	27.601
5.4	Chi phí khác	1.206	416	726	821	937
6	Lợi nhuận	2020	2021	2022	2023	2024
6.1	Lợi nhuận gộp từ KDBH	93.238	129.755	237.232	140.241	166.253
6.2	Lợi nhuận gộp từ hoạt động tài chính, BĐS đầu tư	349.199	367.467	312.380	462.612	418.027
6.3	Lợi nhuận từ hoạt động khác	-564	212	260	-58	1.316
6.4	Lợi nhuận trước thuế	357.214	407.914	439.371	473.642	465.332
6.5	Lợi nhuận sau thuế	291.092	331.683	354.828	397.218	388.900
	Nguồn: Báo cáo tài chính riêng đã kiểm toán của VNR					

- VNR duy trì hoạt động kinh doanh ổn định và mức lợi nhuận tốt qua 5 năm 2020-2024, doanh thu phí nhận tái và lợi nhuận trước thuế tăng trưởng bình quân lần lượt 7,6% và 7,1%

- Quy mô doanh nghiệp tăng trưởng tốt, tổng tài sản và vốn chủ sở hữu đều tăng 25% so với đầu nhiệm kỳ.

- VNR duy trì mức trả cổ tức tiền mặt hàng năm 10% - 20% và cổ phiếu thưởng 15% (năm 2021), cổ tức bằng cổ phiếu 10% (năm 2023 và 2024) theo đúng Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông.

- Đánh giá thực hiện kế hoạch kinh doanh 5 năm theo Nghị quyết đại hội cổ đông năm 2020 như sau:

	Kế hoạch	Thực hiện	Kết quả
Tăng trưởng doanh thu phí nhận bình quân	9%/năm	7,64%	
Tỷ lệ combined ratio bình quân	Tối đa 98%	96,55%	Hoàn thành
Tăng trưởng lợi nhuận trước thuế bình quân	Tối thiểu 7%/năm	7,10%	Hoàn thành
Tỷ lệ cổ tức	Tối thiểu 12%/năm	13%-20%	Hoàn thành
ROE bình quân	Tối thiểu 10%/năm	10,79%	Hoàn thành
Vốn điều lệ	2000 tỷ đồng	1.823 tỷ đồng	

Chỉ tiêu doanh thu phí nhận bình quân thấp hơn kế hoạch được giao. Tuy nhiên, doanh thu nghiệp vụ cốt lõi tăng trưởng đạt 11,8%, nghiệp vụ bảo hiểm liên kết với các tổ chức tín dụng (Banca PA) chỉ thực hiện khi đảm bảo có lãi.

Chỉ tiêu vốn điều lệ thấp hơn kế hoạch được giao. Tuy nhiên, bổ sung cổ tức bằng cổ phiếu 10% từ lợi nhuận sau thuế năm 2024 trình Đại hội đồng cổ đông năm 2025 thông qua, vốn điều lệ dự kiến sẽ đạt 2.006 tỷ đồng, vượt kế hoạch được giao.

3. Rà soát hệ thống kiểm soát nội bộ

Trong nhiệm kỳ 2020-2024, VNR đã thành lập Ban Kiểm toán nội bộ, thực hiện 16 cuộc kiểm toán đối với tất cả các phòng ban của VNR, rà soát, kiểm tra việc tuân thủ các quy trình, quy chế nội bộ của VNR cũng như việc tuân thủ các quy định của pháp luật. Ban Kiểm toán nội bộ cũng đã đưa ra các kiến nghị để hoàn thiện hơn hệ thống kiểm soát nội bộ và nâng cao hiệu quả hoạt động của VNR.

Ngoài việc PwC (1 trong 4 công ty kiểm toán Big4) thực hiện kiểm toán báo cáo tài chính, VNR cũng đã thuê Deloitte xây dựng Báo cáo giao dịch liên kết và KPMG tư vấn thành lập Ban Kiểm toán nội bộ.

Trong nhiệm kỳ tới 2025-2029, tiểu ban Nhân sự cũng đề xuất thành lập Ủy ban Kiểm toán và quản lý rủi ro, có vai trò giám sát hoạt động tài chính và hệ thống kiểm soát nội bộ của VNE; giám sát và quản lý các rủi ro, đảm bảo hệ thống quản trị rủi ro hiệu quả nhằm giảm thiểu tổn thất và tối ưu hóa cơ hội kinh doanh.

V. Đánh giá sự phối hợp hoạt động giữa Ban Kiểm soát với Hội đồng quản trị và Ban Giám đốc

- Trong suốt nhiệm kỳ hoạt động, Ban Kiểm soát được cung cấp đầy đủ các thông tin về các quyết định của Hội đồng quản trị và Ban Giám đốc, được tạo thuận lợi để thực hiện công tác của Ban Kiểm soát.

- Hội đồng quản trị, Ban Giám đốc và Ban Kiểm soát luôn có sự trao đổi thông tin trong các vấn đề có liên quan đến định hướng của VNR, bám sát nhiệm vụ được giao để hoàn thành tốt và nâng cao hiệu quả hoạt động.

- Định kỳ, Ban Kiểm soát đều có báo cáo và kiến nghị bằng văn bản gửi tới Hội đồng quản trị và Ban Giám đốc. Những kiến nghị của Ban Kiểm soát đều được ghi nhận và triển khai thực hiện.

VI. Kết quả giám sát hoạt động của Hội đồng quản trị, Ban Giám đốc

- Hội đồng quản trị và Ban Giám đốc đã thực hiện đầy đủ trách nhiệm quản lý có tính hợp lý, hợp pháp, tính trung thực và cẩn trọng trong hoạt động kinh doanh, đảm bảo nghiêm túc theo quy định của pháp luật, Điều lệ tổ chức và hoạt động của VNR, các Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông

- Hội đồng quản trị họp thường kỳ đầy đủ, các thành viên của Hội đồng quản trị có sự thống nhất cao. Các nghị quyết của Hội đồng quản trị được ban hành kịp thời, thực hiện tốt chức năng quản trị của Hội đồng quản trị, đồng thời đáp ứng yêu cầu điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh của Ban Giám đốc. Trong nhiệm kỳ 2020 - 2024, Ban kiểm soát không nhận được kiến nghị nào của cổ đông đối với chỉ đạo và điều hành của Hội đồng quản trị và Ban Giám đốc.

- Đảm bảo thu nhập người lao động ổn định. Thực hiện tốt nghĩa vụ nộp thuế và các khoản phải nộp nhà nước khác.

- Trong nhiệm kỳ 2020 - 2024, Ban kiểm soát đánh giá Hội đồng quản trị, Ban Giám đốc đã hoàn thành xuất sắc nhiệm vụ, hoạt động tích cực hiệu quả. Hội đồng quản trị đã chỉ đạo kịp thời Ban Giám đốc, nắm bắt cơ hội của thị trường bảo hiểm, đặc biệt trong bối cảnh kinh tế có nhiều biến động do tác động của dịch Covid-19 và thiệt hại do bão Yagi vào năm 2024, dẫn dắt VNR vượt qua khó khăn và đảm bảo kinh doanh hiệu quả, an toàn vốn của các cổ đông và nhà nước, hoàn thành các chỉ tiêu đã được thông qua trong Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông nhiệm kỳ 2020 - 2024.

- Hội đồng quản trị cũng đã chỉ đạo sát sao việc thực hiện hợp tác với cổ đông chiến lược SwissRe, nâng cao năng lực tài chính, năng lực cạnh tranh và vị thế của VNR trên thị trường bảo hiểm trong và ngoài nước.

VII. Kiến nghị của Ban kiểm soát

- Tăng cường các giải pháp để mở rộng thị trường, duy trì tốc độ tăng trưởng ổn định trong trung, dài hạn. Nâng cao năng lực báo cáo về các cơ hội và rủi ro tiềm ẩn đối với VNR do tác động của thị trường tài chính và nền kinh tế vĩ mô trong thời gian tới để có kế hoạch giảm thiểu rủi ro tác động tới VNR.

- Kết hợp với các nhà tái bảo hiểm có uy tín, tổ chức các buổi hội thảo, trao đổi nghiệp vụ nhằm nâng cao chất lượng cán bộ, giúp các doanh nghiệp bảo hiểm trong nước nhận thức đầy đủ về các loại rủi ro, nâng cao vị thế của VNR trên thị trường.

- Tăng cường hoạt động đào tạo nhằm nâng cao trình độ chuyên sâu về nghiệp vụ và trình độ quản trị. Theo đó, VNR phát triển nguồn nhân sự cấp cao để nâng cao hiệu quả hoạt động kinh doanh của VNR.

- Tăng cường nguồn lực kiểm toán nội bộ để nâng cao khả năng kiểm tra, rà soát quy trình kiểm soát nội bộ xuyên suốt của VNR.

- Tăng cường hoạt động kiểm soát rủi ro đầu tư để nâng cao hiệu quả đầu tư cũng như đảm bảo an toàn vốn.

Kính thưa các quý vị cổ đông

Ban Kiểm soát chúng tôi xin chân thành cảm ơn sự tín nhiệm của các cổ đông đã bầu và ủng hộ chúng tôi.

Ban Kiểm soát cũng xin cảm ơn Hội đồng quản trị, Ban Giám đốc và các Ban chuyên môn đã tạo điều kiện thuận lợi nhất để Ban Kiểm soát hoàn thành nhiệm vụ trong nhiệm kỳ qua.

Nơi nhận:

- Như kính gửi;
- Các Thành viên BKS.

**TM. BAN KIỂM SOÁT
TRƯỞNG BAN**

Lê Thị Thanh Hiền